

Commission Actions 11/17/2025:

- Approved Consent Agenda
- Approved reallocation of \$750,000 from Goal Area I: Early Relational Health, FY 2025-2026 to Goal Area IV: Community Engagement & Resiliency, Responsive Grants Program, FY 2025-2026



**First 5 Sonoma County
SPECIAL COMMISSION MEETING MINUTES
November 17, 2025**

I. Call to Order

The First 5 Sonoma County Commission met this date in a special session (the Commission typically does not meet in November). A quorum was present, **Chair Donna Broadbent** called the meeting of the First 5 Sonoma County Commission in order at 3:33 pm.

Commission Members Present: Donna Broadbent, Imelda Vera, Angel Flores, Nora Mallonee-Brand, Vanessa DeSousa, Erica Gutierrez, Oscar Chavez, Supervisor Rebecca Hermosillo

Commission Members Absent: N/A

Staff: Angie Dillon-Shore, Natalie Wright, Yanin Torres Solorio, Sandra Uribe, Margaret Wong, Yvette Guzman, and Leslie Corral Cisneros

II. Potential Conflicts of Interest

Chair Donna Broadbent requested that Commissioners identify potential conflicts of interest and recuse themselves from discussing or voting on the identified matter. No conflict of interest.

III. Public Comment on Non-Agendized Items

Chair Donna Broadbent called for public comment on non-agendized items.

Ms. Melanie Dodson, Executive Director of 4Cs expressed gratitude to the Commission and staff for preparing to make emergency bridge loans to child care operators in anticipation of a potential federal government shutdown. At the October Commission meeting, Ms. Dodson had shared concerns about challenges that preschools and other sites that depend on the federal Child and Adult Care Food Program (CACFP) might face if the shutdown continued. Although the shutdown did not continue and the funds ultimately were not needed, preparedness provided immense relief to the organization and to the providers who feed children, some of whom get their primary meal of the day at their child care site.

IV. Consent Agenda

Chair Donna Broadbent invited discussion and public comment on the consent agenda.

No discussion or public comment.

ACTION: Approved Consent Agenda

MOTION: HERMOSILLO/ DESOUSA

AYES: VERA/ CHAVEZ/ DESOUSA/ GUTIERREZ/ FLORES/ HERMOSILLO/ MALLONEE-BRAND/ BROADBENT

NAYS: NONE

ABSTAIN: NONE

RECUSE: NONE

Commission Actions 11/17/2025:

- Approved Consent Agenda
- Approved reallocation of \$750,000 from Goal Area I: Early Relational Health, FY 2025-2026 to Goal Area IV: Community Engagement & Resiliency, Responsive Grants Program, FY 2025-2026

**V. Public Hearing: First 5 Sonoma County 2026-2031 Strategic Plan**

Chair Broadbent explained that the primary purpose of this special meeting was to present the final draft of the 2026–2031 Strategic Plan following nine months of extensive planning and community and stakeholder engagement. No action was taken; the Commission is scheduled to vote to approve the 2026–2031 Strategic Plan on December 1, 2025. This public hearing provided an opportunity for Commissioners to ask questions and for the public to offer comments on the draft 2026–2031 Strategic Plan prior to final approval by the Commission.

Ms. Iris Elent from VIVA Social Impact Partners, key consulting team that supported the strategic planning process since March 2025 provided an overview of the nine-month strategic planning process and summarized the extensive engagement activities, including data analysis, staff sessions, focus groups with families and providers, stakeholder interviews, ECE and health provider listening sessions, and extensive input from the Strategic Planning Committee and the Measure I Community Advisory Council. She noted that the process incorporated community experiences, equity findings, and population-level data to shape that the proposed strategies are both responsive to current needs of children, families and providers and reflective of an evolving policy landscape. Key contextual factors include declining Prop 10 revenue, the new long-term opportunity presented by Measure I to robustly invest in systems improvement, and the need to balance immediate responsiveness with laying groundwork for needed systems change.

Ms. Elent explained that the draft 2026–2031 Strategic Plan outlines four priority areas along with desired outcomes, strategies, and sample indicators. She reminded the Commission that the Strategic Plan is reviewed annually and can be updated as conditions and needs evolve. She then proceeded to review the draft priority areas and strategies in detail.

Four Priority Areas:

- I. Healthy Children** – a broad range of strategies focus on ensuring children’s physical, emotional, and developmental needs are met, beginning prenatally and inclusive of screening and supports for perinatal mental health, recognizing the impact on infant and toddler development.
- II. Thriving Families** – three core strategies focus on ensuring families have their basic needs met, experience safety and community connection, and have support to provide positive and nurturing caregiving as well as acting as an advocate for their children.
- III. Early Care and Education** – a broad range of strategies focus on ensuring that young children and their families have access to high-quality, culturally responsive early learning and child care environments, and that the mixed delivery system of care is supported by a stable and well-resourced ECE workforce and infrastructure, including child care facilities.
- IV. Community as Champions** – sustains current strategies to meaningfully engage and partner with community members and leaders across public, private, and nonprofit sectors to serve as advocates and champions for early childhood and family well-being and ensures that a funding allocation (Responsive Grants Program) is in place that can be rapidly directed to address unforeseen conditions that impact young children, such as disasters, political upheaval, pandemics and other crises.

Commission Actions 11/17/2025:

- Approved Consent Agenda
- Approved reallocation of \$750,000 from Goal Area I: Early Relational Health, FY 2025-2026 to Goal Area IV: Community Engagement & Resiliency, Responsive Grants Program, FY 2025-2026

**Commissioner Clarifying Questions:**

Chair Broadbent requested clarification on the term “wraparound care,” and Ms. Elent explained it as providing comprehensive, connected services that address family needs beyond the initial point of entry.

Supervisor Rebecca Hermosillo asked about compensation differentials for multilingual educators. **Ms. Leslie Corral Cisneros, Program Director**, explained that the development of the model for compensation is currently underway, will take some time to build, and that such factors will definitely be considered.

Mr. Oscar Chavez raised a question about the scope of workforce pathways in ECE, which Ms. Corral Cisneros confirmed applies specifically to early educators in direct service. Mr. Chavez also asked about funding mechanisms for facilities. Ms. Corral Cisneros explained that a facilities landscape assessment currently underway through a contract with Low Income Investment Fund (LIIF) will inform future program design, and that various models, including loans and grants, remain under consideration.

Mr. Chavez asked for examples of unforeseen events addressed under Priority Area IV. **Ms. Angie Dillon-Shore** explained that the existing Responsive Grants Program, established in 2016, has been used to respond to emergent needs, including natural disasters, public health crises, and unexpected policy or economic impacts that negatively impact children and families. Ms. Dillon-Shore noted that the allocation has allowed the Commission to act quickly to support children and families in situations beyond their control, such as impact of the catastrophic wildfires experienced in 2017, floods, the COVID-19 pandemic and currently, shifting immigration policy that is harmful for young children. She emphasized that maintaining this flexibility and ability for First 5 Sonoma County to respond rapidly with funding resources is a key component of the Community as Champions priority area.

Ms. Imelda Vera and **Ms. Nora Mallonee Brand** shared their perspectives on serving on the Strategic Planning Committee. They highlighted the importance of engaging community leaders to support underserved populations, discussing barriers for families such as transportation and resource gaps, and the importance of building community resilience. They both noted the significant difference in funding available compared to prior planning cycles and emphasized the Commission’s critical role as stewards of public resources. They appreciated the thorough planning process, community feedback, and efforts to prioritize emerging needs while maintaining flexible, equitable responses to unforeseen challenges.

Chair Donna Broadbent called for public comment.

Collette Michaud, CEO & Founder of the Children’s Museum of Sonoma County noted First 5’s core belief that experiences in the first five years have a critical and lasting impact on brain development. She expressed concern that the strategic plan focuses less on everyday moments that support caregiver-child bonding, such as feeding, play, and reading, despite these being highlighted in the plan and in the Equity First report. She also questioned whether the proposed centralized, neighborhood-based hubs would sufficiently support these types of bonding and developmental experiences. Ms. Michaud urged that experiences like those offered at the Children’s Museum of Sonoma County be recognized as vital to healthy child development.

Commission Actions 11/17/2025:

- Approved Consent Agenda
- Approved reallocation of \$750,000 from Goal Area I: Early Relational Health, FY 2025-2026 to Goal Area IV: Community Engagement & Resiliency, Responsive Grants Program, FY 2025-2026



Ms. Laura Brown from the Parks & Recreation Department of the Town of Windsor suggested involving municipalities in the strategic plan, noting they can support outreach and special events related to new health hubs and programs. She highlighted her experience running three licensed preschool programs and expressed appreciation for the Community Advisory Council's consideration of staff in compensation discussions. She emphasized that municipal programs provide critical preschool access for children whose families have opted out of vaccinations and encouraged their inclusion in future planning.

Ms. Sue Gruber, a retired educator with extensive experience in early childhood and elementary education, emphasized the importance of social-emotional development for young children. She noted that children increasingly arrive at school with limited self-regulation and peer collaboration skills and stressed that unstructured, child-led play is essential for building resilience, problem-solving, and emotional awareness. While she applauded the health and well-being goals in the Measure I strategies, she encouraged the Commission to include a stronger focus on play-based learning, highlighting community resources such as the Children's Museum of Sonoma County as valuable spaces for fostering these skills.

Mr. Ron Karp, Executive Director of Food for Thought emphasized the importance of nutrition support for young children and pregnant families. He expressed concern that \$25,000,000 of the Children's Health Initiative budget is allocated to system-building rather than direct services and recommended piloting hub concepts while prioritizing immediate, evidence-based nutrition programs like the Full Belly Program.

Ms. Melanie Dodson praised the strategic planning process and emphasized the importance of careful implementation, noting that many early learning providers could be left out if rollout is not thoughtfully staggered. She encouraged continued focus on facilities, program expansion, and workforce development. Ms. Dodson also recommended refining population indicators to track birth-to-five slots/spaces in addition to facilities and expressed concern that using "kindergarten readiness" as a success metric may not fully capture early learning outcomes.

Ms. Pamela Cullum, a Wholistic Registered Nurse and Certified Doula at Care4U Solutions emphasized the critical importance of prenatal care and early relational health, noting that systemic inequities create disparities even before a child's birth. She urged that doula care be enshrined as a core pillar of the strategic plan to support maternal mental wellness, responsive attachment, and prenatal health. She highlighted that integrating community-based doula services is a cost-effective way to address intergenerational inequity and toxic stress, ensuring all families, particularly those most affected by structural racism, receive foundational support to promote children's long-term development.

Ms. Renee Whitlock-Hemsouvanh from Fulton Community School & Farm shared her experience with a Farm-to-School grant for her preschool program, which allowed her to source Sonoma County-grown produce for children's meals and snacks. She highlighted the positive impact on children's health and nutrition and emphasized the importance of creating systems that keep local dollars circulating within the community. She encouraged the Commission to consider strategies that support local agriculture while providing children with meaningful, locally sourced food experiences.

Ms. Manisha Gupta, Director at Sonoma County Action Network (Sonoma CAN), highlighted the importance of wraparound services in Head Start, supporting both children and families from prenatal through age five. She noted that while community need remains high, enrollment has declined due to staffing

Commission Actions 11/17/2025:

- Approved Consent Agenda
- Approved reallocation of \$750,000 from Goal Area I: Early Relational Health, FY 2025-2026 to Goal Area IV: Community Engagement & Resiliency, Responsive Grants Program, FY 2025-2026



shortages, as wages in early childhood education are not competitive. She urged the Commission to prioritize workforce investment to prevent further classroom closures and ensure continued access to high-quality early learning and family support services.

Multiple Commissioners thanked members of the public for providing input and acknowledged the time and effort required to participate. Commissioners noted the importance of making thoughtful, long-term investments in children and families, emphasizing that human capital is foundational for the community's future. Several Commissioners reflected on personal experiences in early childhood education and the impacts of past crises, such as COVID-19, on families and children, highlighting the need for safe, reliable infrastructure and sustainable programs. They underscored the importance of considering both immediate needs and long-term planning, particularly regarding workforce support, access to nutrition, and consistent early learning opportunities. The Commission encouraged continued public engagement, noting that community voices are essential for informing strategies and ensuring programs effectively meet the needs of Sonoma County's children and families.

VI. Draft Funding Allocations for 2026-2031 Strategic Plan

Ms. Angie Dillon-Shore, Executive Director, presented an overview of the 2026-2031 Strategic *Allocation* Plan that accompanies the 2026-2031 Strategic Plan. The Commission will take action to approve both documents on December 1, 2025. She stated that the allocation plan provides the framework for how projected Measure I and Prop 10 revenues will be invested across priority goals and strategies and that this framework guides the Commission and staff in procurement processes, which begin only after the plan is approved. Ms. Dillon-Shore noted that procurement will occur primarily through competitive processes (RFPs, RFQs) and serves as the bridge from high-level strategies to contracts and service delivery. She stated that this plan is an iterative document and is typically adjusted several times each year. It was noted that adjustments may be made when actual revenue differs from projections, when new funding sources are received, or when allocations are not fully expended within a fiscal year.

Ms. Dillon Shore emphasized that the draft 2026–2031 allocation plan reflects a significant expansion in funding, with an estimated \$150M to be invested over five years—approximately three times the level of investment from the previous plan. Several strategies align with the intent of both Prop. 10 and Measure I, allowing the Commission to leverage Measure I to mitigate the steady decline in Prop 10 revenue. She also highlighted the importance of balancing the urgent needs of children and families with long-term systems-building efforts and that timing of allocations also accounts for the capacity and feasibility of community-based organizations to scale services, hire and train workforce, and integrate new workstreams. A rolling procurement schedule will be used to ensure community partners have adequate time and support to apply.

Ms. Dillon-Shore provided an overview of the 5-year allocation plan, summarizing proposed investments for each Priority Area and highlighting the associated funding sources. She explained how allocations are structured and scaffolded from year to year, the rationale for front-loaded versus phased investments, and how Measure I, Prop 10, and leveraged funds will support implementation across strategies.

Total Allocations for Priority Areas in the 2026-2031 Strategic Plan

- I. **Healthy Children** – \$56,895,000
- II. **Thriving Families** – \$8,500,000
- III. **Early Care and Education** – \$80,174,302
- IV. **Community as Champions** – \$9,350,000

Commission Actions 11/17/2025:

- Approved Consent Agenda
- Approved reallocation of \$750,000 from Goal Area I: Early Relational Health, FY 2025-2026 to Goal Area IV: Community Engagement & Resiliency, Responsive Grants Program, FY 2025-2026



Total annual investments by funding source and total 5-year investment:

FY 26-27 Prop. 10+	FY 26-27 Measure I	FY 27-28 Prop. 10+	FY 27-28 Measure I	FY 28-29 Prop. 10+	FY 28-29 Measure I	FY 29-30 Prop. 10+	FY 29-30 Measure I	FY 30-31 Prop. 10+	FY 30-31 Measure I	TOTAL 5-Year Investments
\$4,089,302	\$18,582,000	\$2,885,000	\$27,183,250	\$2,660,000	\$30,861,250	\$2,660,000	\$31,173,850	\$2,660,000	\$32,164,650	\$154,919,302

VII. Staff Recommendation to Approve Reallocation of \$750,000 from Goal Area I (Early Relational Health to Goal Area IV (Community Engagement & Resiliency) FY 25-26 Responsive Grants Allocation to Address Food Access for Young Children

Ms. Dillon-Shore presented a staff recommendation to reallocate \$750,000 from Priority Area I. (Early Relational Health - lactation support) in the current fiscal year to Priority Area IV. (Community Engagement & Resiliency) Responsive Grants for the current fiscal year to address urgent food insecurity affecting families with young children. She noted recent economic instability, rising food costs, and CalFresh fluctuations, the impact of the historically long government shut down and potential future shutdown in January.

Ms. Dillon-Shore explained that First 5 Sonoma County plans to convene 8 Family Resource Centers/similar organizations across the county to participate in a pilot participatory grantmaking process to work together to determine how to distribute a combined \$1 million (Measure I and existing Prop 10 funds) across their organizations to most effectively and strategically increase access to food for families with young children.

Intending to move quickly to address the urgent need, staff plans to recommend contracts for approval by the Commission at the December 1, 2025 Commission Meeting. Disbursement of the funding will include 50% of funds disbursed in advance in lump sums to enable partners to immediately purchase gift cards, stock food pantries, and add limited staffing to support food distribution, especially during the approaching holiday season. She clarified that staffing costs will be tightly capped and only allowed when directly tied to food access activities.

Commissioners discussed the need to maximize direct support to families, coordinate with County and philanthropic partners, and explore opportunities to source food locally. Ms. Dillon-Shore confirmed ongoing coordination with County agencies, the Redwood Empire Food Bank, and community partners to align resources and outreach.

Chair Donna Broadbent called for public comment. No public comment.

ACTION: Approved Reallocation & Increase to FY 25-26 Responsive Grants Allocation to Address Food Access for Children in the amount of \$750,000

MOTION: CHAVEZ/ VERA

AYES: VERA/ CHAVEZ/ DESOUSA/ GUTIERREZ/ FLORES/ HERMOSILLO/ MALLONEE-BRAND/ BROADBENT

NAYS: NONE

ABSTAIN: NONE

RECUSE: NONE

Commission Actions 11/17/2025:

- Approved Consent Agenda
- Approved reallocation of \$750,000 from Goal Area I: Early Relational Health, FY 2025-2026 to Goal Area IV: Community Engagement & Resiliency, Responsive Grants Program, FY 2025-2026

**VIII. Commissioner Announcements**

Ms. Angel Flores announced that Sonoma County Indian Health Project, Inc. is holding a Winter Wonderland Native Market event on December 9-11, 2025 from 10:30am to 4:45pm and a Childrens' Santa Stroll on Thursday, December 11, 2025 from 1:30pm – 4:45pm

IX. Adjourn

Chair Donna Broadbent adjourned the meeting at 5:28pm. **Ms. Angie Dillon-Shore** offered a reminder that the next First 5 Sonoma County Commission Meeting will also be held at the North Coast Builders Exchange (NCBE) located at 1030 Appollo Way, Santa Rosa, CA 95407 from 3:30pm – 5:30pm.

Acciones de la Comisión del 17/11/2025:

- Aprobar Agenda por Consenso
- Aprobar la reasignación de \$750,000 del Área de Objetivo I: Salud Relacional Temprana, Año Fiscal 2025-2026 al Área de Objetivo IV: Resiliencia y Participación Comunitaria, Programa de Subvenciones Adaptativas, Año Fiscal 2025-2026



**ACTA DE REUNIÓN
De “First 5 Condado de Sonoma”
17 de Noviembre de 2025**

I. Llamada al Orden

La Comisión First 5 del Condado de Sonoma se reunió en esta fecha en una sesión especial (la Comisión no suele reunirse en el mes de noviembre). Hubo quorum, por lo que la **Presidente Donna Broadbent** dio inicio a la reunión de la Comisión de “First 5 Sonoma County” a las 3:33 pm.

Miembros de la Comisión Presentes: Donna Broadbent, Imelda Vera, Angel Flores, Nora Mallonee-Brand, Vanessa DeSousa, Erica Gutierrez, Oscar Chavez, Supervisor(a) Rebecca Hermosillo

Miembros de la Comisión Ausentes: N/A

Personal: Angie Dillon-Shore, Natalie Wright, Yanin Torres Solorio, Sandra Uribe, Margaret Wong, Yvette Guzman, y Leslie Corral Cisneros

II. Posibles Conflictos de Interés

La Presidente Donna Broadbent solicitó que los Comisionados(as) identifiquen posibles conflictos de intereses y se abstengan de discutir o votar sobre el asunto identificado. No hubo conflictos de interés.

III. Comentarios del público sobre puntos no agendados

La Presidente Donna Broadbent dio lugar a comentarios del público sobre puntos no agendados.

La Sra. Melanie Dodson, Director(a) Ejecutivo(a) del Consejo Comunitario de Cuidado Infantil del Condado de Sonoma (4Cs) Expresó su agradecimiento a la Comisión y al personal por prepararse para conceder préstamos puente de emergencia a los operadores de cuidado infantil en previsión de un posible cierre del gobierno federal. En la reunión de la Comisión celebrada en octubre, la Sra. Dodson había expresado su preocupación por los retos a los que podrían enfrentarse la educación preescolar y otros centros que dependen del Programa Federal de Alimentación para Niños y Adultos (CACFP, por sus siglas en inglés) si el cierre continuaba. Aunque el cierre no continuó y finalmente no se necesitaron los fondos, la preparación proporcionó un gran alivio a la organización y a los proveedores que alimentan a los niños(as), algunos de los cuales reciben su comida principal del día en la propia instalación de cuidado infantil.

IV. Agenda por Consenso

La Presidente Donna Broadbent dio lugar a comentarios del público sobre la agenda por consenso.

No hubo debate ni comentarios del público.

ACCIÓN: Aprobar Agenda por Consenso

MOCIÓN: HERMOSILLO/ DESOUSA

VOTOS A FAVOR: VERA/ CHAVEZ/ DESOUSA/ GUTIERREZ/ FLORES/ HERMOSILLO/ MALLONEE-BRAND/ BROADBENT

VOTOS EN CONTRA: NINGUNO

Acciones de la Comisión del 17/11/2025:

- Aprobar Agenda por Consenso
- Aprobar la reasignación de \$750,000 del Área de Objetivo I: Salud Relacional Temprana, Año Fiscal 2025-2026 al Área de Objetivo IV: Resiliencia y Participación Comunitaria, Programa de Subvenciones Adaptativas, Año Fiscal 2025-2026



ABSTENCIONES: NINGUNA
RECUSACIONES: NINGUNA

V. Audiencia Pública: Plan Estratégico 2026-2031 de First 5 del Condado de Sonoma

La Presidente Broadbent explicó que el objetivo principal de esta reunión especial era presentar el borrador final del Plan Estratégico 2026-2031 tras nueve meses de exhaustiva planificación y participación, de la comunidad y las partes interesadas. No se tomó ninguna acción; la Comisión tiene previsto votar la aprobación del Plan Estratégico 2026-2031 el 1 de diciembre de 2025. Esta audiencia pública brindó a los comisionados(as) la oportunidad de formular preguntas y al público la de ofrecer comentarios sobre el borrador del Plan Estratégico 2026-2031 antes de su aprobación definitiva por parte de la Comisión.

La Sra. Iris Elent de VIVA Social Impact Partners, equipo principal de consultoría que ha apoyado el proceso de planificación estratégica desde marzo de 2025 presentó una descripción general del proceso de planificación estratégica de nueve meses y resumió las extensas actividades de participación, que incluyeron análisis de datos, sesiones con el personal, grupos de enfoque con familias y proveedores, entrevistas con partes interesadas, sesiones de escucha con proveedores de ECE (Educación Temprana Infantil) y de salud, y una amplia retroalimentación del Comité de Planificación Estratégica y del Consejo Asesor Comunitario de la Medida I. Señaló que el proceso incorporó experiencias comunitarias, hallazgos relacionados con la equidad y datos a nivel poblacional para garantizar que las estrategias propuestas respondan a las necesidades actuales de los niños(as), las familias y los proveedores, y que reflejen un panorama normativo en evolución. Entre los factores contextuales clave se incluyen la disminución de los ingresos de la Proposición 10, la nueva oportunidad a largo plazo presentada por la Medida I para invertir de manera sólida en la mejora de los sistemas, y la necesidad de equilibrar la capacidad de respuesta inmediata con sentar las bases para los cambios necesarios en dichos sistemas.

La Sra. Elent explicó que el borrador del Plan Estratégico 2026-2031 describe cuatro áreas prioritarias junto con los resultados deseados, las estrategias y los indicadores de muestra. Recordó a la Comisión que el Plan Estratégico se revisa anualmente y puede actualizarse a medida que evolucionan las condiciones y las necesidades. A continuación, procedió a revisar en detalle el borrador de las áreas prioritarias y las estrategias.

Cuatro Áreas Prioritarias:

- I. Niños(as) Sanos** – una amplia gama de estrategias se centran en garantizar que se satisfagan las necesidades físicas, emocionales y de desarrollo de los niños(as), comenzando desde la etapa prenatal e incluyendo exámenes y apoyos para la salud mental perinatal, reconociendo el impacto en el desarrollo de los bebés y los niños(as) pequeños.
- II. Familias Prósperas** – tres estrategias fundamentales centradas en garantizar que las familias tengan cubiertas sus necesidades básicas, se sientan seguras y conectadas con la comunidad, y cuenten con apoyo para proporcionar cuidados positivos y enriquecedores, además de ejercer como defensores de sus hijos(as).
- III. Cuidado y Educación Temprana** – una amplia gama de estrategias se centran en garantizar que los niños(as) pequeños y sus familias tengan acceso a entornos de aprendizaje temprano y cuidado infantil de alta calidad y culturalmente sensibles, y que el sistema mixto de prestación de cuidados cuente con el apoyo del personal y de infraestructura del ECE estables y bien dotadas de recursos, incluidas las instalaciones de cuidado infantil.

Acciones de la Comisión del 17/11/2025:

- Aprobar Agenda por Consenso
- Aprobar la reasignación de \$750,000 del Área de Objetivo I: Salud Relacional Temprana, Año Fiscal 2025-2026 al Área de Objetivo IV: Resiliencia y Participación Comunitaria, Programa de Subvenciones Adaptativas, Año Fiscal 2025-2026



IV. La Comunidad como Impulsora – mantiene las estrategias actuales para involucrar y colaborar de manera significativa con los miembros y líderes de la comunidad en los sectores público, privado y sin ánimo de lucro, con el fin de que actúen como defensores e impulsores del bienestar de la primera infancia y las familias, y garantiza la existencia de una asignación de fondos (Programa de Subvenciones Adaptativas) que pueda destinarse rápidamente a hacer frente a situaciones imprevistas que afecten a los niños(as) pequeños, como desastres naturales, agitación política, pandemias y otras crisis.

Preguntas Aclaratorias de los Comisionados(as):

La Presidente Broadbent solicitó una aclaración sobre el término “atención integral” (en inglés, “wraparound care”), y la Sra. Elent lo explicó como la prestación de servicios completos y conectados que abordan las necesidades de la familia más allá del punto de entrada inicial.

La Supervisor(a) Rebecca Hermosillo preguntó sobre las compensaciones diferenciadas para los educadores multilingües. **La Sra. Leslie Corral Cisneros, Director(a) de Programa**, explicó que el desarrollo del modelo de compensación está actualmente en curso, que llevará algún tiempo construirlo y que dichos factores se tendrán en cuenta sin duda alguna.

El Sr. Oscar Chavez planteó una pregunta sobre el alcance de las trayectorias profesionales de la fuerza laboral en ECE, a lo que la Sra. Corral Cisneros confirmó que se aplica específicamente a los educadores de primera infancia que brindan servicios directos. El Sr. Chávez también preguntó sobre los mecanismos de financiación para las instalaciones. La Sra. Corral Cisneros explicó que una evaluación del panorama de instalaciones, que actualmente está en curso mediante un contrato con el Fondo de Inversión para Personas con Bajos Ingresos (LIIF por sus siglas en inglés), informará el diseño futuro del programa y que diversos modelos, incluidos préstamos y subvenciones, continúan bajo consideración.

El Sr. Chavez solicitó ejemplos de acontecimientos imprevistos abordados en el Área Prioritaria IV. **La Sra. Angie Dillon-Shore** explicó que el actual Programa de Subvenciones Adaptativas, creado en 2016, se ha utilizado para responder a necesidades emergentes, como desastres naturales, crisis de salud pública e impactos políticos o económicos inesperados que afectan negativamente a los niños(as) y las familias. La Sra. Dillon-Shore Señaló que la asignación ha permitido a la Comisión actuar con rapidez para apoyar a los niños(as) y las familias en situaciones que escapan a su control, como el impacto de los catastróficos incendios forestales que se produjeron en 2017, las inundaciones, la pandemia de COVID-19 y, en la actualidad, los cambios en la política de inmigración que perjudican a los niños(as) pequeños. Destacó que mantener esta flexibilidad y capacidad de First 5 del Condado de Sonoma para responder rápidamente con recursos financieros es un componente clave del área prioritaria “La comunidad como impulsora”.

La Sra. Imelda Vera y la Sra. Nora Mallonee Brand compartieron sus puntos de vista sobre su participación en el Comité de Planificación Estratégica. Destacaron la importancia de involucrar a los líderes comunitarios para apoyar a las poblaciones desfavorecidas, debatir las barreras a las que se enfrentan las familias, como el transporte y la falta de recursos, y la importancia de fomentar la resiliencia de la comunidad. Ambas señalaron la diferencia significativa en la financiación disponible en comparación con ciclos de planificación anteriores y destacaron el papel fundamental de la Comisión como administradora de los recursos públicos. Apreciaron el minucioso proceso de planificación, los comentarios de la

Acciones de la Comisión del 17/11/2025:

- Aprobar Agenda por Consenso
- Aprobar la reasignación de \$750,000 del Área de Objetivo I: Salud Relacional Temprana, Año Fiscal 2025-2026 al Área de Objetivo IV: Resiliencia y Participación Comunitaria, Programa de Subvenciones Adaptativas, Año Fiscal 2025-2026



comunidad y los esfuerzos por dar prioridad a las necesidades emergentes, manteniendo al mismo tiempo respuestas flexibles y equitativas a los retos imprevistos.

La Presidente Donna Broadbent dio lugar a comentarios del público.

Collette Michaud, Director(a) Ejecutivo(a) y Fundador(a) del Museo Infantil del Condado de Sonoma destacó la creencia fundamental de First 5 de que las experiencias vividas durante los primeros cinco años tienen un impacto crítico y duradero en el desarrollo del cerebro. Expresó su preocupación por el hecho de que el plan estratégico se centre menos en los momentos cotidianos que favorecen el vínculo entre el cuidador y el niño(a), como la alimentación, el juego y la lectura, a pesar de que estos aspectos se destacan en el plan y en el informe Equity First. También cuestionó si los núcleos centralizados y basados en el vecindario que se proponen serían suficientes para favorecer este tipo de vínculos y experiencias de desarrollo. La Sra. Michaud instó a que experiencias como las que se ofrecen en el Museo Infantil del Condado de Sonoma se reconozcan como fundamentales para el desarrollo saludable de los niños(as).

La Sra. Laura Brown del Departamento de Parques y Recreación de la Ciudad de Windsor, sugirió involucrar a los municipios en el plan estratégico, señalando que pueden apoyar los esfuerzos de divulgación y los eventos especiales relacionados con los nuevos centros y programas de salud. Destacó su experiencia dirigiendo tres programas preescolares con licencia y expresó su agradecimiento por la consideración del personal por parte del Consejo Asesor Comunitario en las discusiones sobre compensación. Enfatizó que los programas municipales brindan acceso preescolar fundamental para los niños(as) cuyas familias han optado por no vacunarlos y alentó su inclusión en la planificación futura.

La Sra. Sue Gruber, una educadora ya jubilada con amplia experiencia en educación infantil y primaria, destacó la importancia del desarrollo socioemocional para los niños(as) pequeños. Señaló que cada vez más los niños(as) llegan a la escuela con habilidades limitadas de autorregulación y colaboración con sus compañeros(as), y destacó que el juego no estructurado y dirigido por los niños(as) es esencial para desarrollar la resiliencia, la resolución de problemas y la conciencia emocional. Si bien aplaudió los objetivos de salud y bienestar de las estrategias de la Medida I, animó a la Comisión a incluir un mayor énfasis en el aprendizaje basado en el juego, destacando los recursos comunitarios como el Museo Infantil del Condado de Sonoma como espacios valiosos para fomentar estas habilidades.

El Sr. Ron Karp, Director(a) Ejecutivo(a) de Food for Thought, destacó la importancia del apoyo nutricional para los niños(as) pequeños y las familias con mujeres embarazadas. Expresó su preocupación por el hecho de que \$25 millones de dólares del presupuesto de la Iniciativa para la Salud Infantil se destinen a la creación de sistemas en lugar de a servicios directos, y recomendó poner a prueba conceptos de centros piloto, dando prioridad a programas de nutrición inmediatos y basados en pruebas, como el programa Full Belly.

La Sra. Melanie Dodson elogió el proceso de planificación estratégica y destacó la importancia de una implementación cuidadosa, señalando que muchos proveedores de educación temprana podrían quedar excluidos si la puesta en marcha no se lleva a cabo de forma escalonada y prudente. Animó a seguir centrándose en las instalaciones, la ampliación de los programas y el desarrollo del personal. La Sra. Dodson también recomendó perfeccionar los indicadores demográficos para hacer un seguimiento de los cupos para niños(as) de cero a cinco años, además de las instalaciones, y expresó su preocupación por el

Acciones de la Comisión del 17/11/2025:

- Aprobar Agenda por Consenso
- Aprobar la reasignación de \$750,000 del Área de Objetivo I: Salud Relacional Temprana, Año Fiscal 2025-2026 al Área de Objetivo IV: Resiliencia y Participación Comunitaria, Programa de Subvenciones Adaptativas, Año Fiscal 2025-2026



hecho de que utilizar la “preparación para el jardín de infantes” como medida del éxito podría no reflejar plenamente los resultados de la educación temprana.

La Sra. Pamela Cullum, una enfermera holística (o enfermera integrativa) registrada y doula certificada en Care4U Solutions enfatizó la importancia crítica de la atención prenatal y la salud relacional temprana, señalando que las inequidades sistémicas generan disparidades incluso antes del nacimiento de un niño(a). Instó a que la atención de doulas se consagre como un pilar central del plan estratégico para apoyar el bienestar mental materno, el apego sensible y la salud prenatal. Destacó que integrar servicios de doulas basadas en la comunidad es una forma rentable de abordar la inequidad intergeneracional y el estrés tóxico, garantizando que todas las familias —particularmente aquellas más afectadas por el racismo estructural— reciban un apoyo fundamental para promover el desarrollo a largo plazo de los niños(as).

La Sra. Renee Whitlock-Hemsouvanh de Fulton Community School & Farm, compartió su experiencia con una subvención Farm-to-School para su programa preescolar (se trata de fondos que apoyan proyectos para conectar a los agricultores con programas de nutrición infantil en las escuelas), la cual le permitió obtener productos cultivados en el Condado de Sonoma para las comidas y los refrigerios de los niños(as). Destacó el impacto positivo en la salud y la nutrición infantil, y también subrayó la importancia de crear sistemas que mantengan la circulación de los recursos económicos dentro de la comunidad. Instó a la Comisión a considerar estrategias que apoyen la agricultura local mientras brindan a los niños(as) experiencias significativas con alimentos de origen local.

La Sra. Manisha Gupta, Director(a) de Sonoma County Action Network (Sonoma CAN), destacó la importancia de los servicios integrales (en inglés, “wraparound services”) en Head Start, que apoyan tanto a los niños(as) como a las familias desde la etapa prenatal hasta los cinco años. Señaló que, aunque las necesidades de la comunidad siguen siendo altas, la inscripción ha disminuido debido a la escasez de personal, ya que los salarios en la educación infantil no son competitivos. Instó a la Comisión a priorizar la inversión en la fuerza laboral para evitar el cierre de más aulas y garantizar el acceso continuo a servicios de aprendizaje temprano y apoyo familiar de alta calidad.

Varios Comisionados(as) agradecieron a los miembros del público por brindar sus opiniones y reconocieron el tiempo y el esfuerzo que requiere participar. Los comisionados(as) señalaron la importancia de realizar inversiones reflexivas y a largo plazo, en los niños(as) y las familias, enfatizando que el capital humano es fundamental para el futuro de la comunidad. Varios comisionados(as) reflexionaron sobre experiencias personales en la educación de la primera infancia y los impactos de crisis pasadas, como el COVID-19, en las familias y los niños(as), destacando la necesidad de contar con infraestructura segura y confiable y con programas sostenibles. Subrayaron la importancia de considerar tanto las necesidades inmediatas como la planificación a largo plazo, particularmente en relación con el apoyo a la fuerza laboral, el acceso a la nutrición y las oportunidades constantes de aprendizaje temprano. La Comisión alentó la participación pública continua, señalando que las voces de la comunidad son esenciales para informar las estrategias y garantizar que los programas satisfagan de manera efectiva las necesidades de los niños(as) y las familias del Condado de Sonoma.

VI. Borrador de Asignaciones de Fondos para el Plan Estratégico 2026-2031

Acciones de la Comisión del 17/11/2025:

- Aprobar Agenda por Consenso
- Aprobar la reasignación de \$750,000 del Área de Objetivo I: Salud Relacional Temprana, Año Fiscal 2025-2026 al Área de Objetivo IV: Resiliencia y Participación Comunitaria, Programa de Subvenciones Adaptativas, Año Fiscal 2025-2026



La Sra. Angie Dillon-Shore, Director(a) Ejecutivo(a), presentó una visión general del Plan de Asignación Estratégica 2026-2031 que acompaña al Plan Estratégico 2026-2031. La Comisión tomará medidas para aprobar ambos documentos el 1 de diciembre de 2025. Señaló que el plan de asignación proporciona el marco sobre cómo se invertirán los ingresos proyectados de la Medida I y de la Proposición 10 en los objetivos y estrategias prioritarios, y que este marco guía a la Comisión y al personal en los procesos de contratación, los cuales comienzan solo después de que el plan sea aprobado. La Sra. Dillon-Shore señaló que la contratación se llevará a cabo principalmente a través de procesos competitivos (Procesos de Solicitud de Propuestas y Solicitud de Calificaciones) y que sirve de puente entre las estrategias de alto nivel y los contratos y la prestación de servicios. Indicó que este plan es un documento dinámico, que normalmente se ajusta varias veces al año. Se señaló que pueden realizarse ajustes cuando los ingresos reales difieren de las proyecciones, cuando se reciben nuevas fuentes de financiación o cuando las asignaciones no se gastan completamente dentro de un año fiscal.

La Sra. Dillon Shore hizo énfasis en que el borrador del plan de asignación 2026–2031 refleja una expansión significativa en la financiación, con una estimación de \$150 millones de dólares a invertirse durante cinco años —aproximadamente tres veces el nivel de inversión del plan anterior. Varias estrategias se alinean con la intención tanto de la Proposición 10 como de la Medida I, lo que permite a la Comisión aprovechar la Medida I para mitigar la disminución constante de los ingresos de la Proposición 10. También destacó la importancia de equilibrar las necesidades urgentes de los niños(as) y las familias con los esfuerzos de construcción de sistemas a largo plazo, y señaló que el calendario de asignaciones también considera la capacidad y la viabilidad de las organizaciones comunitarias para ampliar servicios, contratar y capacitar personal e integrar nuevas líneas de trabajo. Se utilizará un cronograma de contratación continua para garantizar que los socios comunitarios tengan tiempo y apoyo adecuados para postular.

La Sra. Dillon-Shore presentó una visión general del plan de asignación de cinco años, resumiendo las inversiones propuestas para cada Área Prioritaria y destacando las fuentes de financiación asociadas. Explicó cómo se estructuran y articulan las asignaciones de un año a otro, la justificación para realizar inversiones adelantadas versus inversiones escalonadas, y cómo la Medida I, la Proposición 10 y los fondos apalancados respaldarán la implementación a través de las distintas estrategias.

Asignaciones totales para las Áreas Prioritarias en el Plan Estratégico 2026-2031

- I. **Niños(as) Sanos** – \$56,895,000
- II. **Familias Prósperas** – \$8,500,000
- III. **Cuidado y Educación Temprana** – \$80,174,302
- IV. **La Comunidad como Impulsora** – \$9,350,000
- V.

Inversiones anuales totales por fuente de financiación e inversión total en 5 años:

FY 26-27 Prop. 10+	FY 26-27 Measure I	FY 27-28 Prop. 10+	FY 27-28 Measure I	FY 28-29 Prop. 10+	FY 28-29 Measure I	FY 29-30 Prop. 10+	FY 29-30 Measure I	FY 30-31 Prop. 10+	FY 30-31 Measure I	TOTAL 5-Year Investments
\$4,089,302	\$18,582,000	\$2,885,000	\$27,183,250	\$2,660,000	\$30,861,250	\$2,660,000	\$31,173,850	\$2,660,000	\$32,164,650	\$154,919,302

VII. Recomendación del personal para aprobar la reasignación de \$750,000 del Área de Objetivo I (Salud relacional temprana) al Área de Objetivo IV (Resiliencia y participación comunitaria)

Acciones de la Comisión del 17/11/2025:

- Aprobar Agenda por Consenso
- Aprobar la reasignación de \$750,000 del Área de Objetivo I: Salud Relacional Temprana, Año Fiscal 2025-2026 al Área de Objetivo IV: Resiliencia y Participación Comunitaria, Programa de Subvenciones Adaptativas, Año Fiscal 2025-2026

**Asignación de Subvenciones Adaptativas para el año fiscal 25-26 para abordar el acceso a los Alimentos para los Niños(as) pequeños**

La Sra. Dillon-Shore presentó una recomendación del personal para reasignar \$750,000 del Área Prioritaria I (Salud Relacional Temprana – apoyo a la lactancia) al Área Prioritaria IV (Resiliencia y Participación Comunitaria – Subvenciones Adaptativas) dentro del año fiscal en curso, con el fin de abordar la urgente inseguridad alimentaria que afecta a las familias con niños(as) pequeños. Señaló la reciente inestabilidad económica, el aumento de los costos de los alimentos y las fluctuaciones de CalFresh, así como el impacto del prolongado cierre del gobierno y la posibilidad de otro cierre en enero.

La Sr. Dillon-Shore explicó que First 5 del Condado de Sonoma tiene previsto convocar a ocho Centros de Recursos Familiares y organizaciones similares de todo el condado para que participen en un proceso piloto de concesión de subvenciones participativas con el fin de determinar conjuntamente cómo distribuir \$1 millón de dólares (fondos de la Medida I y de la Propuesta 10 existente) entre sus organizaciones para aumentar de la forma más eficaz y estratégica el acceso a los alimentos de las familias con niños(as) pequeños.

Con la intención de actuar con rapidez para abordar la necesidad urgente, el personal tiene previsto recomendar contratos para su aprobación por parte de la Comisión en la reunión de la Comisión del 1 de diciembre de 2025. El desembolso de los fondos incluirá el 50 % de los fondos por adelantado en cantidades globales para que los socios puedan comprar inmediatamente tarjetas de regalo (gift cards), abastecer las despensas de comida y contratar personal adicional para apoyar la distribución de alimentos, especialmente durante la próxima temporada navideña. Aclaró que los gastos de personal estarán estrictamente limitados y solo se permitirán cuando estén directamente relacionados con actividades de acceso a alimentos.

Los comisionados(as) debatieron la necesidad de maximizar el apoyo directo a las familias, coordinarse con el Condado y los socios filantrópicos, y explorar oportunidades para obtener alimentos a nivel local. La Sra. Dillon-Shore confirmó la coordinación continua con las agencias del Condado, el Banco de Alimentos Redwood Empire y los socios comunitarios para alinear los recursos y la divulgación.

La Presidente Donna Broadbent dio lugar a comentarios del público. No hubo comentarios del público.

ACCIÓN: Aprobar la Reasignación y el Aumento de la asignación de Subvenciones Adaptativas para el año fiscal 2025-2026 destinada a abordar el acceso a los alimentos para los niños, por un importe de \$750,000

MOCIÓN: CHAVEZ/ VERA

VOTOS A FAVOR: VERA/ CHAVEZ/ DESOUSA/ GUTIERREZ/ FLORES/ HERMOSILLO/ MALLONEE-BRAND/ BROADBENT

VOTOS EN CONTRA: NINGUNO

ABSTENCIONES: NINGUNA

RECUSACIONES: NINGUNA

VIII. Anuncios de los Comisionados(as)

La Sra. Angel Flores anunció que Sonoma County Indian Health Project, Inc. celebrará el evento Winter Wonderland Native Market del 9 al 11 de diciembre de 2025, de 10:30 a. m. a 4:45 p. m., y el Childrens' Santa Stroll el jueves 11 de diciembre de 2025, de 1:30 p. m. a 4:45 p. m.

IX. Se levanta la sesión

Acciones de la Comisión del 17/11/2025:

- Aprobar Agenda por Consenso
- Aprobar la reasignación de \$750,000 del Área de Objetivo I: Salud Relacional Temprana, Año Fiscal 2025-2026 al Área de Objetivo IV: Resiliencia y Participación Comunitaria, Programa de Subvenciones Adaptativas, Año Fiscal 2025-2026



La Presidente Donna Broadbent levantó la sesión a las 5:28pm. **La Sra. Angie Dillon-Shore** recordó a todos que la próxima reunión de la Comisión First 5 del Condado de Sonoma también se celebrará en la North Coast Builders Exchange (NCBE), situada en 1030 Appollo Way, Santa Rosa, CA 95407, de 3:30 p. m. a 5:30 p. m.